

# La arremetida neoliberal contra los trabajadores de Telecom (1947-2003)

## The Neoliberal Onslaught Against Telecom Workers (1947-2003)

Juan Pablo Díaz-Rodríguez<sup>1</sup> 

<sup>1</sup>Doctor en Historia, Universidad Nacional de Colombia, Bogotá. Profesor Asistente del Politécnico Gran Colombiano, Bogotá. Correo: jdiaz@poligran.edu.co

**Recibido:** 19 de julio de 2023 - **Aceptado:** 11 de enero de 2024

ISSN 2027-5528



### Resumen

Telecom fue una de las empresas estatales más importantes, estratégicas y productivas del siglo XX hasta su privatización en el año 2003 por el gobierno de Uribe Vélez. En su interior, se vivieron las luchas sindicales de los trabajadores de las telecomunicaciones, organizados en distintos sindicatos: el sindicato de base SITTELECOM, la ASITEL y la ATT. Las distintas corrientes de izquierda se disputaban la hegemonía sindical en una constante lucha contra la corrupción de las directivas de la empresa. En la actualidad, no hay un archivo de los sindicatos de Telecom, pues la persecución estatal terminó por eliminar la documentación organizada de estos sindicatos. Sin embargo, a través de la recopilación de archivos personales de sus trabajadores, que contienen las publicaciones de los trabajadores organizados, se hace una primera reconstrucción de esta necesaria historia para conocer las luchas del sindicalismo colombiano. Los trabajadores de Telecom fueron el primer ejemplo de resistencia contra la implementación del neoliberalismo, de la misma manera fueron los primeros en los que se aplicaron las tácticas y estrategias de esta política económica.

**Palabras clave:** Telecom, ATT, sindicalismo colombiano, izquierdas, trabajadores, neoliberalismo.

### Abstract

Telecom was one of the most important, strategic and productive state companies of the 20th century until its privatization in 2003 by the government of Uribe Vélez. Inside it, the union struggles of the telecommunications workers organized in different unions were lived: the base union SITTELECOM, the ASITEL and the ATT. The different currents of the left disputed the union hegemony in a constant fight against the corruption of the directives of the company. At present there is no archive of the Telecom unions because the state persecution ended up eliminating the organized documentation of these unions. However, through the collection of personal files of its workers that contain the publications of organized workers, a first reconstruction of this necessary history is made to know the struggles of Colombian unionism. Telecom workers were the first example of resistance against the implementation of neoliberalism, in the same way they were the first in which the tactics and strategies of this economic policy were applied.

**Keywords:** Telecom- ATT- Colombian trade unionism- left-wing-workers-neoliberalism

**Cómo citar:** Díaz-Rodríguez, J. (2024). La arremetida neoliberal contra los trabajadores de Telecom (1947-2003). Cambios y Permanencias, 15 (1), pp. 27-44. DOI: <https://doi.org/10.18273/cyp.v15n1-202403>

## Introducción

**H**ace 20 años, el martes 10 de junio del año 2003, en el gobierno de Álvaro Uribe Vélez y con su ministro Óscar Iván Zuluaga, se inició una operación militar para desalojar a los trabajadores de Telecom y sus teasociadas<sup>1</sup>. Telecom nace en 1947 como un proyecto nacional, enmarcado en las teorías económicas del bienestar, y como forma de mantener la soberanía nacional de las telecomunicaciones. Desaparece en el 2003 como consecuencia de las teorías económicas neoliberales que fueron adoptadas por el gobierno de César Gaviria Trujillo y ratificadas por la Constitución Política de 1991. Como veremos en el presente artículo, el neoliberalismo tiene unas consecuencias reales, materiales en la vida de miles de trabajadores, en la economía y soberanía de un país. El neoliberalismo fue implantado desde las órbitas del poder, mediante distintas estrategias en las que se ubicaba la violencia contra los trabajadores organizados. Los sindicatos se convirtieron en el principal enemigo del proyecto implementado por las élites colombianas. El caso de Telecom fue el primer laboratorio del neoliberalismo en Colombia. Las tácticas y estrategias neoliberales contra los trabajadores fueron usadas por primera vez y se continúan hasta la actualidad.

## Los orígenes de las organizaciones de trabajadores

La modernización de Telecom llevó consigo la adquisición de nuevo equipo, de centrales Crossbar, Télex, Microondas, que necesitaban mantenimiento de un personal técnico especializado. El Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) otorgó el crédito para tales fines y exigió que esos equipos tuvieran un tipo de mantenimiento especial para garantizar el proceso técnico. En el año de 1962, se fundó el Instituto Politécnico de Electrónica y Comunicaciones (IPEC), y en el año de 1964 cambió su nombre a Instituto Tecnológico de electrónica y telecomunicaciones (ITEC). Por el año 1965 y por el siguiente lustro, el ITEC contrató personal extranjero de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT), adscrita a la Organización de Naciones Unidas (ONU). Este equipo de docentes capacitó al personal colombiano creando un pènsun moderno y actualizado sobre la tecnología de vanguardia en las telecomunicaciones a nivel mundial. Para 1970, la carrera técnica fue reglamentada por la empresa mediante resolución 0815. De allí emergió el personal técnico que estableció las redes de telecomunicaciones en Colombia. Ese personal se organizó en la Asociación de Técnicos de Telecom (ATT), fundada en el año de 1961. Si bien existían otras organizaciones como el Sindicato de Trabajadores de la Empresa Nacional de Telecomunicaciones (SITTELECOM) y la Asociación de Ingenieros de Telecom (ASITEL), los técnicos organizados se diferenciaron de administrativos y demás trabajadores de manera paulatina (Historia de las telecomunicaciones, 1987)<sup>2</sup>. La responsabilidad de estos técnicos era muy alta. Una falla en el sistema dejaba incomunicada a toda Colombia. De aquí podemos calcular el poder político que fue gestándose en estas organizaciones de trabajadores que fueron una de las más poderosas del país en cuánto al poder político e influencia, ya que la paralización de un servicio estratégico como las comunicaciones tenía un efecto dominó en otros sectores de la sociedad.

## ATT, una publicación de la Asociación de Técnicos de Telecom

Desde su fundación en 1961, los trabajadores contaron con una publicación periódica en la que difundían editoriales relacionadas con el desarrollo científico de las telecomunicaciones, secciones de entretenimientos y cultura. También, los temas políticos eran motivo de los editoriales de la publicación, pero no opacaban los artículos científicos en relación con las telecomunicaciones. Aquí, los técnicos organizados trataban de socializar el conocimiento científico que había sido adquirido, mostrando la importancia que tiene la empresa para el desarrollo de Colombia. También, contó con pautas comerciales, en su mayoría relacionadas con las

<sup>1</sup> Las teasociadas eran sociedades que tenía Telecom para prestar el servicio sobre todo el territorio colombiano. Algunas de ellas fueron Telecartagena, Teleipiales, Teleupar, entre otras.

<sup>2</sup> En sus orígenes la ATT fue una asociación patronal. Poco a poco se convierte en una organización influida por distintas corrientes intelectuales liberales y de izquierdas. La riqueza cultural de esta asociación se ve plasmada en la diversidad de discursos que circulan en sus publicaciones (véase anexo).

telecomunicaciones. En las tablas (anexo) podemos ver los temas y encabezados que se discutían en una muestra representativa en la década que comprende 1969 a 1979.

El grueso de las publicaciones eran técnicas y científicas, seguido por críticas políticas y organización del sindicato. No se trataba solamente de un sindicato para hacer militancia política, sino para educar a las masas de trabajadores y lectores en lo relacionado con las telecomunicaciones. Algunos escritos críticos de la administración de Telecom fueron firmados con seudónimos como Fideas o Hercas, para no ser víctimas de los despidos de la empresa.

La ATT se constituyó en una organización de avanzada con una fuerte influencia del pensamiento disidente del marxismo crítico<sup>3</sup>. Había varios sindicalistas afiliados a organizaciones políticas, pero la ATT siempre trató de evitar los sectarismos. Trató de mantener el equilibrio de posiciones para evitar el desgaste de las luchas internas. Sin embargo, en Telecom se presentó el problema del paralelismo sindical y la pugna ideológica entre SITTELECOM y ATT desde la década de 1970 hasta años antes de la liquidación de la empresa, cuando se fusionaron en la Unión Sindical de Trabajadores de las Comunicaciones (USTC). El primer encuentro de trabajadores de las comunicaciones, realizado en el año de 1982, muestra algunas de esas tensiones:

[...] al trabajador Técnico de Telecom le falta criterio laboral, capacidad de lucha, y bases políticas. Sin embargo, han existido algunas ocasiones en que la ATT ha movilizado sus asociados para respaldar luchas conjuntas como fueron: los pliegos de peticiones de 1975 a 1978 y la participación al primer PARO CÍVICO NACIONAL realizado el 14 de septiembre de 1977 en el cual fueron detenidos y maltratados algunos compañeros por ese régimen dictatorial y represivo que censura las luchas laborales<sup>4</sup> (Documento de la Asociación de Técnicos de Telecom ATT, 1982, p.1).

Como cualquier organización, tuvo sus fluctuaciones motivadas por la lucha política. A pesar de ello, hubo claridad en la construcción de algunos objetivos de tipo político y en la politización de algunos técnicos que se desempeñaban exclusivamente en las ciencias exactas. El sindicato de la ATT empezó a tener una importancia en las movilizaciones, paros y protestas sociales de la segunda mitad del siglo XX. como el paro cívico de 1977, las movilizaciones de la ANUC y el paro de Telecom de 1992, que fue el momento cúspide de la protesta social contra el neoliberalismo por parte de los trabajadores de Telecom. Su importancia estratégica en la comunicación del país los hizo destacarse en la configuración de alianzas estratégicas con otros sindicatos u organizaciones de trabajadores, pero también los puso en la mira de las autoridades estatales<sup>5</sup>. Las redes de solidaridad con otros sindicatos también se fueron tejiendo (FECODE, CUT, USO) y con los sindicatos de las comunicaciones ACOTV y Sintracaracol. Esta organización, fuertemente influida por los discursos de las izquierdas en Colombia, hizo frente a la arremetida neoliberal que fue implementándose gradualmente y solapadamente hasta su estallido en la década de 1990.

## Algunos intelectuales de la ATT

El papel intelectual de Fabio Díaz y Carlos Salazar en la orientación de la ATT fue esencial en momentos difíciles del exterminio sindical, tan característico de Colombia; su contribución en la organización y educación de los trabajadores y la defensa de sus derechos estuvo encaminada a la formación de un grupo de técnicos liberales y de izquierda que dirigían, junto con ellos, la ATT.

<sup>3</sup> Inicialmente la ATT era empresarial y estaba dirigida por trabajadores con inclinaciones de derecha. En la década de 1970, trabajadores como Guillermo Olaya y Fabio Díaz ocuparon puestos directivos y poco a poco la cultura de las izquierdas permeó la organización de trabajadores. Sin embargo, en la ATT había una línea directiva muy fuerte del pensamiento disidente de izquierda de Mario Arrubla, Louis Althusser, Estanislao Zuleta y Hernando Llanos Ortiz. Además, de una reivindicación a Marx, Lenin y Mao.

<sup>4</sup> Archivo personal de Juan Pablo Díaz Rodríguez. Documento de la Asociación de Técnicos de Telecom ATT. Primer Encuentro de los trabajadores del sector de las comunicaciones. La organización, los trabajadores y Telecom. Bogotá, 17 al 30 de julio de 1982. 1-9.

<sup>5</sup> Un ejercicio de memoria interesante para analizar la persecución estatal desde uno de sus trabajadores es el estudio de Carlos Cely Maestre: *Telecom: el desangre continúa* (2005).

El *Libro negro de las telecomunicaciones*, publicación de Díaz y Salazar, constituye el único escrito que relata la crisis de Telecom antes de su liquidación. Publicado en 1991, constituye el caso excepcional de una publicación de trabajadores, sindicalistas e intelectuales, que denuncian con datos, fuentes oficiales y análisis riguroso la corrupción al interior de la empresa. Este aporte necesitaría un estudio particular, más cuando en el imaginario colectivo del país se cree que Telecom se privatizó por culpa de los altos sueldos de sus funcionarios y su ineficiencia e ineficacia<sup>6</sup>.

Una importante denuncia de esta publicación es que en el año de 1972 se realizó una huelga sustentada en un pliego de peticiones, y la empresa pactó en silencio el escalafón técnico profesional, lo cual dio origen al fin de la huelga y a la unidad de los trabajadores. Después de 1972 fueron despedidos masivamente cientos de trabajadores, por lo que se iniciaron las disputas internas de los movimientos de izquierda:

[...] es aquí cuando la suerte de los trabajadores de Telecom queda a expensas de las luchas y de las divisiones de izquierda y entra en escena el extinto movimiento político, MOIR. Este movimiento cambió los métodos de lucha y, en principio, fue beneficioso para la organización de los trabajadores pues se avanzó en la concientización de clase. Pero una vez instalado el MOIR en el poder sindical, todo viso de oposición fue desterrado y el movimiento “revolucionario” se fue tornando en movimiento liberal (con todos los vicios políticos de este partido político), hasta fusionarse finalmente con él en 1986. En medio de la hegemonía sindical, los demás partidos al interior de Telecom perdieron el norte: unos desaparecieron de la lucha, otros siguieron luchando con tácticas y métodos erróneos: Los menos como los MLs (Marxistas Leninistas) y los más como el PC (Partido Comunista) recogiendo las migajas del MOIR, mediante las “alianzas” y “pactos” a espaldas de los trabajadores (Díaz y Salazar, 1991, p.102).

Pese a las advertencias de la ola privatizadora que trajo el gobierno de Gaviria “los directivos del Sindicato fieles a su sistema, se dirigieron a sus padrinos políticos (el Duranismo) y estos los tranquilizaron diciendo que con dicha ley (ley 72 de 1989) no pasaría nada y que se mantendría el statu quo” (Díaz y Salazar, 1991, p. 121). Los esfuerzos de crear un sindicato de vanguardia, organizado con principios marxistas y leninistas, quedaron estropeados por las mismas tendencias de izquierda que fomentaron el paralelismo sindical. Una de las tesis principales de Díaz y Salazar es mostrar a los trabajadores con esta publicación la estrategia neoliberal de quebrar la empresa mediante malos manejos, corrupción, clientelismo y nepotismo para luego poder justificar su privatización con la demostración estadística de alto endeudamiento y bajos rendimientos.

El papel de los intelectuales fue crucial en las discusiones que buscaban respuestas y una movilización contra los planes de la política neoliberal que iban encaminados a la privatización y desnacionalización del sector de las telecomunicaciones en Colombia.

## **La ATT y alianza obrero campesina**

Una alianza que merece un punto aparte fue la consolidada con la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos (ANUC) con la que Fabio Díaz (directivo sindical de la ATT) tuvo una gran amistad, sobre todo con dos directivos que en su momento fueron muy opositores: Juan de Dios Torres y Alfonso Cuéllar.

Juan de Dios Torres fue un campesino de Boyacá que fue secretario de la ANUC y tenía una concepción del mundo atea y empírica. Fue reconocido dentro del gremio campesino, pues fue un directivo comprometido con las obras sociales y el desarrollo del campesinado en Colombia. Participó en los distintos movimientos sociales campesinos y tuvo la oportunidad de recorrer distintos países del mundo en representación de los campesinos colombianos asociados en la ANUC. Fue un autodidacta con conocimientos de la legalidad

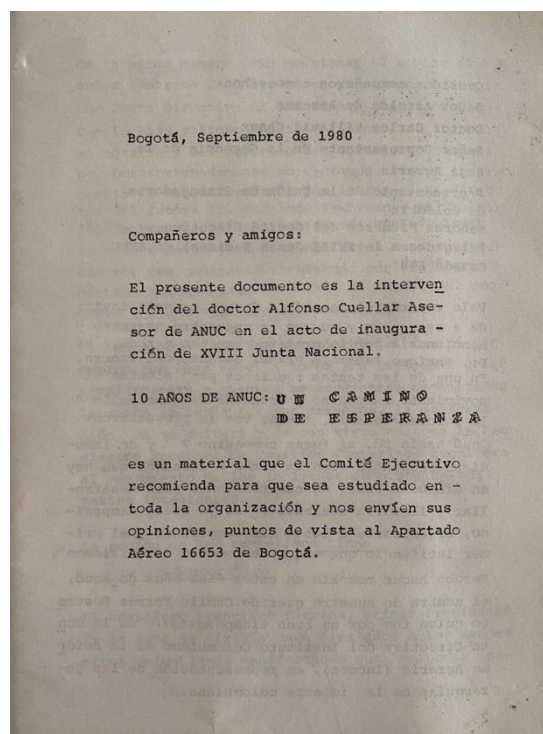
---

<sup>6</sup> En mis años de estudiante de Ciencia Política en la Universidad Nacional de Colombia, sede Bogotá escuché este argumento a varios profesores, entre ellos a André Noel Roth Deubel. Es importante tener en cuenta la corrupción a gran escala que es denunciada en este libro y la complicidad de la política nacional. La opinión de Roth Deubel es la evidencia de como caló en el imaginario la campaña neoliberal de desprestigio contra Telecom: la tensión entre un lento aparato burocrático público y nuevas empresas eficientes y eficaces en un mercado perfecto.

colombiana. En la década de 1970 entablaron relaciones con la ATT en busca de unidad entre trabajadores y campesinos. Por su parte, Alfonso Cuéllar era asesor de la ANUC. A su vez fue asesor de Telecom y director de la editorial Oveja Negra. A pesar de que los dos dirigentes tenían diferencias y oposición ideológica política, Fabio Díaz logró tener una buena relación con ambos.

La ANUC y la ATT en busca de la alianza obrero-campesina tuvieron un intercambio muy fluido en términos de ideas, organización, ayudas, dineros, y compartieron varios puntos de vista similares en cuanto a la lucha social y la organización y educación de la población. Se enviaban textos realizados con máquina de escribir que después eran fotocopiados y entregados a los asociados para su discusión. El intercambio de ideas generó debates sobre las formas de organización y ayudó a la creación de una cultura politizada.

**Figura 1.** Folleto que circuló en la ATT



**Fuente:** Archivo personal del autor. Intervención de Alfonso Cuéllar en la XVIII Junta Nacional de la ANUC, septiembre de 1980.

En el archivo personal de Fabio Díaz figuran varios textos mecanográficos de la ANUC que circularon no solo para el conocimiento sino para la realización de ajustes de redacción y edición (entrevista a Fabio Díaz, agosto 27 de 2022). La línea Sincelejo de la ANUC fue la que tuvo contactos con la ATT. Las reivindicaciones fundamentales para la década de 1970 fueron las siguientes:

1. Impulsar y apoyar la lucha por la tierra y oponernos al desalojo de los campesinos
2. Luchar contra el Estatuto de Seguridad<sup>7</sup> y contra la represión en General y defender los derechos de organización, expresión, movilización y prensa.
3. Desenmascarar el carácter proterrateniente del DRI<sup>8</sup> y el conjunto de la política agraria oficial
4. Oposición a la importación de excedentes agrícolas norteamericanos o de cualquier otra procedencia que vengán a ejercer una competencia ruinosa para la agricultura colombiana.
5. Anulación de las deudas que por concepto de tierras se pretende cobrar a los campesinos de las parcelaciones

<sup>7</sup> Como parte de la doctrina de seguridad nacional de Estados Unidos para América Latina se impuso este estatuto para la contención de la expansión del comunismo y de los grupos alzados en armas, mediante el decreto 1923 de 1978 en el gobierno de Turbay Ayala.

<sup>8</sup> Se trata de la política agraria del Desarrollo Rural Integrado.

o empresas comunitarias.

6. Defensa de la tierra, derechos, organizaciones y cultura de las comunidades indígenas.
7. Condonación de deudas de crédito cuando las cosechas de los campesinos hayan fracasado por calamidades naturales y ampliación de los plazos y rebaja de intereses en los casos en que los campesinos son afectados por la caída de los precios.
8. Apoyo a los campesinos de zonas de colonización en sus justas demandas.
9. Lucha contra los intermediarios y usureros y contra la reducción de los precios de compra por parte de los monopolios como la Federación de Cafeteros, las empresas tabacaleras, las Compañías exportadoras, etc.
10. Alza de jornales y garantías para la creación de sindicatos.
11. Solidaridad con las demás luchas del pueblo como las huelgas, y los paros cívicos, apoyo a los comités regionales de Solidaridad.
12. Impulsar un amplio frente de organizaciones de masas de obreros y campesinos a partir de la conformación de un bloque unido de los sindicatos independientes y la ANUC- Línea Sincelejo (archivo privado Fabio Díaz)<sup>9</sup>.

La lucha de los campesinos organizados estaba dirigida contra el Gobierno nacional y los terratenientes. Es importante destacar que también exigieron el respeto de los derechos de las comunidades indígenas, a pesar de la existencia de tensiones entre ellos. Era necesario consolidar un sistema de subsidios y un sistema de precios que beneficiaran a los campesinos y no a los intermediarios ni a los comercializadores ni a los monopolios entre los que se menciona la Federación Nacional de Cafeteros<sup>10</sup>, las tabacaleras y las exportadoras. Por último, es clave la idea de la alianza obrero-campesina en la construcción de un frente amplio, que permitió la comunicación con demás sindicatos y sectores sociales.

La colección completa de *Carta Campesina* circuló en la ATT. Las dinámicas de solidaridad presentadas en el paro cívico nacional de 1977 construyeron una sociabilidad con la ANUC. Fabio Díaz recuerda que, para esta fecha, “Juan de Dios estaba en camiones grandes donde tenía bultos de plata que repartió a los campesinos para sus necesidades. Eso era una organización impresionante y unas filas de campesinos para recibir los viáticos para mantenerse en las movilizaciones” (entrevista a Fabio Díaz, agosto 27 de 2022). La gestión de Juan de Dios como secretario lo llevó a conocer decenas de países del mundo. Logró conseguir la solidaridad internacional con sus giras generando bienestar para la organización campesina. Años después se presentaron varias disputas internas en la ANUC. Por circunstancias históricas que son contradictorias, terminó en la cárcel, y otras corrientes políticas se apoderaron de la ANUC. Siguió su militancia mediante varios proyectos como la formación de cooperativas. Tuvo varios problemas de salud y su estado económico fue crítico hasta que falleció en el año 2021 en un hospicio del centro de Bogotá.

Por otra parte, la ATT apoyó la alianza obrero-campesina con la ANUC y se proyectó como una organización en la cual confluían principalmente las corrientes del marxismo, del leninismo, del maoísmo y del trotskismo, pero no se constituyeron como interpretes sectarios y radicales. Más bien, su objetivo fue educar a las masas. Las relaciones con otros sindicatos y otras organizaciones fortalecían los sectores de los trabajadores en el siglo XX colombiano en el que las telecomunicaciones jugaron un papel estratégico.

Esta caracterización de las organizaciones de trabajadores de Telecom posibilita comprender los procesos de resistencia ante la arremetida neoliberal y la defensa que hacen de una empresa nacional.

## **La expropiación del saber de los trabajadores de TELECOM**

Para el año de 1921 se creó la Empresa Radio Nacional, con el fin de brindar servicios de radiotelegrafía al interior del país y en el exterior. Para 1943, el Estado compró la empresa privada Marconi Wireless Telegraph, que se fusionó con la Radio Nacional para fundar la Empresa Nacional de Radiocomunicaciones, que años más tarde tendría autonomía. El decreto 1684 del 23 de mayo de 1947 creó la Empresa Nacional

<sup>9</sup> Documento interno de la ANUC. Texto mecanográfico. *Proyecto*, 8-9. Este documento fue un borrador para sustentar una Conferencia Nacional Campesina en la década de 1970.

<sup>10</sup> Hasta el momento, la historiografía carece de una historia política, social y cultural del café de la segunda mitad del siglo XX. Existen ensayos relacionados con la historia económica que no dan cuenta de una serie de fenómenos alrededor de la producción y circulación del café, sino que se reduce a análisis macroeconómicos (Ocampo Gaviria, 2015).

de Telecomunicaciones Telecom, obteniendo el monopolio y explotación de las telecomunicaciones en Colombia. Contaban para ese entonces con prestación de servicios de llamada internacional y estaban en la construcción de la infraestructura de telefonía local en ciudades como Cali y Bogotá.

En 1950 Telecom se convierte en un establecimiento público que goza de plena autonomía. En el transcurso de la década continúa su expansión de redes de telecomunicaciones a varias ciudades y municipios en *very high frequency* (VHF). En 1952 se crea la Escuela Nacional Postal y de Telecomunicaciones, en una iniciativa nacional para consolidar una institución educativa acorde para crear una infraestructura de comunicaciones en Colombia. La década de 1960 continúa con la expansión de las redes VHF por distintos municipios de Colombia, y se creó en Bogotá el Instituto Tecnológico de Electrónica y Comunicaciones (ITEC) para capacitación de técnicos superiores. Poco a poco, la autonomía de la empresa en el desarrollo estratégico de las telecomunicaciones creó una cantidad de trabajadores calificados y especializados que desarrollaron toda la infraestructura que hizo posible la comunicación en el país.

Posteriormente, se importan otras tecnologías como la télex (dispositivos telegráficos para la transmisión de datos) para la comunicación con Europa y Estados Unidos. Telecom absorbe las responsabilidades del correo y los telégrafos<sup>11</sup> y empieza a formar parte de la International Telecommunications Satellite Organization (INTELSAT) entrando a la era de las comunicaciones satelitales. Esta tecnología permitió la transmisión de la visita del papa Pablo VI y la llegada del hombre a la luna en 1968. Para ese entonces, solo en Bogotá había más de 100.000 líneas telefónicas.

En 1970, los técnicos e ingenieros de Telecom construyen la Estación Terrena de Chocontá de comunicaciones satelitales que permitió la transmisión de eventos mundiales desde Estados Unidos, Europa y América Latina. La expansión continuó hacia las zonas rurales, por lo cual Telecom se expande hacia adentro inaugurando centrales telefónicas en los municipios. En la década de 1970 se instalan las redes de microondas en distintas ciudades y las redes *high frequency* (HF) y *ultra high frequency* (UHF) en zonas rurales. Un evento importante del cierre de la época es la creación de una empresa industrial, Prototelecomunicaciones, para la producción de artefactos y herramientas telefónicas.

La década de 1980 continúa con la expansión de estaciones terrenas en el territorio colombiano, así como de los intentos de enviar un satélite nacional. Por el momento, más de 350 ciudades cuentan con el servicio de discado directo nacional, y otras tantas ya tienen acceso al discado directo internacional. Los 80 traen consigo un plan de telefonía pública nacional e internacional.

Basta mirar 40 años de historia en los que los trabajadores de Telecom crean toda la infraestructura de telecomunicaciones que tiene Colombia, y que fue entregada a los intereses privados para el favorecimiento de terceros en el año 2003. No solamente fue entregado el patrimonio de los colombianos y una empresa altamente rentable, sino que fue entregado el saber expropiado de los trabajadores de Telecom que entregaron la labor de sus vidas a esta empresa del Estado colombiano.

Actualmente, el internet, la telefonía celular y las demás comunicaciones son posibles gracias a los trabajadores de Telecom. La evolución del sistema de telecomunicaciones fue posible gracias a la experiencia y conocimiento de sus trabajadores, que se mantuvieron a la vanguardia internacional. Tal fue el éxito de la infraestructura de las telecomunicaciones creada por Telecom que los intereses de las élites y el capital privado codició este gran negocio para fines de lucro. La televisión, la radio y la telefonía se transformaron radicalmente gracias a esta empresa estatal, de allí que en la década de 1990 el presidente César Gaviria considerase la entrada de privados al negocio de las telecomunicaciones. Gradualmente, esta presidencia fue haciendo una “apertura” a que privados prestaran diferentes servicios públicos. Para el año de 1992, el gobierno de Gaviria presentó la propuesta de ley 033 de subastar Telecom, convertirla en una empresa de

<sup>11</sup> Esto quiere decir que también absorbe el pasivo pensional de los trabajadores del servicio de correos y de telégrafos. Antes de 1984, Telecom utilizó los aportes de pensión de sus trabajadores como capital para su desarrollo. Después, por ley, le entrega a Caprecom todo el dinero de las pensiones. Caprecom históricamente fue un fortín de malas inversiones y corrupción del sector político colombiano.

capital mixto, pues aunque era una empresa muy rentable se argumentó que el pasivo pensional de sus más de 10.000 trabajadores los llevaría a la quiebra:

En el último decenio los ingresos por servicios crecieron con un promedio anual del 36 por ciento, mientras que los gastos por carga laboral lo hicieron a cerca del 43 por ciento. Esto se explica esencialmente por el aumento de las prestaciones extralegales, que hoy representan cerca del 35 por ciento de los pagos al factor trabajo, sin incluir las provisiones actuariales para el pago de pensiones, que son quizá el asunto más crítico para una entidad que cuenta ya con cerca de 9.000 jubilados. En efecto, dichas provisiones para el pago de pensiones pasaron de representar poco más del cinco por ciento de los costos laborales de la empresa en 1980, a representar más del 55 por ciento el año pasado. En 1990, la amortización acumulada requerida para cumplir con las metas del estudio actuarial alcanzó la cifra de 230.000 millones de pesos (Semana, 1992).

Desde distintos medios de comunicación, interesados en el negocio de las telecomunicaciones, se empieza a crear una campaña de generación de opinión pública que crea una imagen de privilegio en los trabajadores de Telecom: pasan de ser los héroes que comunican toda Colombia a los burócratas que se depredaban la empresa.

La verdad es que la empresa ha sido, tradicionalmente, generadora de importantes utilidades que en buena medida son traspasadas al sector central para toda clase de inversiones. Sin embargo, esta buena fama de Telecom comenzó a comprometerse el año pasado, cuando un informe de la Contraloría General de la República titulado “Telecom: muchas utilidades...para sus trabajadores”, comenzó a plantear serias dudas sobre quién realmente se estaba beneficiando de este monopolio estatal: si el país o los 14.000 trabajadores de la empresa (Semana, 1992).

De hecho, la empresa sí tenía una gran deuda para la década de 1990, pero no se debía a los grandes salarios de los trabajadores, sino a la corrupción de los gerentes y administrativos de Telecom que eran nombrados como funcionarios de los gobiernos de turno. Esta situación fue denunciada por dos trabajadores: Díaz y Salazar, en su publicación de *El Libro Negro de las telecomunicaciones* (1991):

La organización administrativa, financiera, de mantenimiento de equipos y de prestación del servicio, se ha manejado ¡Y se sigue manejando! con la óptica del “ponqué” que hay que repartir. Los conceptos de soberanía nacional (las comunicaciones son básicas para garantizarla) y del derecho de todos los ciudadanos al *servicio público* de las comunicaciones, nunca se han tenido en cuenta como criterio básico. Se campean entonces por los predios del sector de telecomunicaciones (y de Telecom en particular) los vicios de *la corrupción, el clientelismo, y la desorganización* (p. 128).

Tras décadas de malos manejos de la gerencia, puestos por los políticos de los partidos tradicionales, la deuda de la empresa presentaba una coyuntura propicia para aplicar las tesis neoliberales en boga en el nuevo orden mundial de la década de 1990, donde imperaba el modelo neoliberal<sup>12</sup>.

A la corrupción se le sumó una disminución gradual de las ganancias, derivada de la pérdida del monopolio de las telecomunicaciones. La Ley 37 de 1993 permitió el negocio de la telefonía celular en manos de privados, quitándole el futuro del manejo de la telefonía móvil a Telecom. La telefonía móvil era el futuro de las comunicaciones, y esto ya se veía en otras experiencias de países donde la telefonía fija e internacional se vieron absorbidas por la telefonía móvil. Mediante leyes se sacó intencionadamente a Telecom del futuro de las telecomunicaciones entregándose a las manos privadas (Lloreda Garcés, 2007). También se presentó la forma de *join ventures* en la que las condiciones para la empresa estatal eran desiguales y la mayor parte de las ganancias iban al sector privado<sup>13</sup>. Para 1998 se dan las licencias del servicio telefónico internacional a Orbitel (código 05 y 005) y a la ETB (07-007). Estas entran a competir con Telecom (09-009). Estas estrategias fueron utilizadas para disminuir económicamente a Telecom y a sus trabajadores organizados después del fracaso de la subasta de 1992.

<sup>12</sup> Con el fin de la Guerra Fría, la caída del muro de Berlín y la disolución de la URSS, los países capitalistas desmantelaron gradualmente el Estado de bienestar que hacía concesiones a sus trabajadores y sindicatos para regular la contradicción existente entre el capital y el trabajo. Sin embargo, posteriormente, en la década de 1990, con Estados Unidos al mando de la política internacional, se impuso el modelo neoliberal sobre todo en los países en vía de desarrollo, y se abrieron las fronteras a los capitales de los países más desarrollados.

<sup>13</sup> Estos convenios de asociación de riesgos compartidos se analizan en los Documentos Conpes 3145 y 3628.



## El paro de 1992

La reacción a la propuesta privatizadora de Gaviria, contenida en el proyecto de ley 033, donde abiertamente se vendía Telecom, fue el paro de trabajadores el día 22 de abril de 1992, que dejó incomunicado al país. Esta estrategia de protesta demostró que los sindicatos de los trabajadores de Telecom tenían el poder de romper con la comunicación del país y retrasarlo 100 años en términos comunicativos. Internacionalmente, el país quedó aislado. El paro impactó el sector financiero, el transporte aéreo y terrestre. De aquí que es posible afirmar que las organizaciones de trabajadores de Telecom han sido los sindicatos de trabajadores más poderosos e influyentes de la historia de las organizaciones sindicales. Los medios de comunicación reforzaban la idea de las pérdidas económicas de todos los sectores por culpa del paro: “Se estima que Telecom perdió 2 millones de dólares diarios (9.000 millones de pesos en los seis días) y que las pérdidas del país se acercaron a los 40.000 millones de pesos diarios” (El Tiempo, 1992). No había sector más estratégico que el de las telecomunicaciones, pues gran parte de los negocios y de las operaciones de las empresas dependían de las comunicaciones nacionales e internacionales. Colombia quedó aislada con el exterior e internamente. Era lógico que las élites pensarán que ese poder no podía estar en manos de los trabajadores organizados.

Testimonios de trabajadores como Gonzalo Díaz, Directivo de la ATT, narran que para el día 22 de abril solamente se había convocado una asamblea informativa. Sin embargo, al llegar a la sede de Telecom en Bogotá se encontró un operativo militar. Posteriormente, el presidente de la empresa Francisco Navarro Vélez declaró que los trabajadores habían dejado incomunicado el país y que habían entrado a paro (Díaz Gaviria, 1995, p.70). El Gobierno hizo circular la idea de que los trabajadores de Telecom estaban chantajeando la democracia, se acordonaron las instalaciones de la empresa y empezaron a circular otra idea: que los sindicatos tenían secuestrados a los trabajadores. Se hizo un desalojo violento por parte de la fuerza pública, esa fue la orden dada por el Gobierno nacional que llevó a la militarización de las sedes de Telecom.

Con el desalojo de los trabajadores, dueños del saber de las telecomunicaciones, el sistema de comunicaciones colapsó:

La manipulación poco profesional de una docena de esquiroleros de escritorio, que ingresaban como ratas en la noche o al amanecer en ocasiones vestidos de turistas, policías o mujeres, llevó al colapso nuestras centrales que ya de por sí traían deficiencias, dado el extenso apagón que sufría el país (Díaz Gaviria, 1995, 78).

Con la complicidad de los directivos de la empresa, la fuerza pública amedrentó a los trabajadores que poseían el saber del funcionamiento de los equipos de telecomunicaciones, lo que condujo a un inevitable colapso de las comunicaciones del país. No obstante, la versión del Gobierno fue que los sindicalistas de Telecom sabotearon y dañaron los equipos, lo que constituía un delito. Sin embargo, el poder de las organizaciones de trabajadores de Telecom no estaba en sabotear y dañar equipos para incomunicar al país, sino en que sin su saber técnico y profesional la empresa no podía funcionar; ese era el gran peligro para el Gobierno y los directivos de la empresa. El Estado colombiano había formado técnicos y profesionales con un saber científico-técnico específico que se organizaron políticamente haciendo peligrar el control patronal sobre un servicio estratégico.

El 29 de abril, el paro fue levantado con la promesa de que Telecom no iba a ser privatizada. Que las comunicaciones del país dependieran de unos trabajadores cualificados no dejó conforme a las élites políticas y puso en evidencia la necesidad absoluta de privatizar Telecom y quitarle el poder a los trabajadores organizados que podían poner contra las cuerdas a cualquier gobierno. La arremetida liberal pasaría a otra fase más lamentable para cumplir con su agenda.

## Terrorismo de estado contra los trabajadores de Telecom

Un día después de levantado el paro, es asesinado el jefe nacional de conmutación de Telecom, Joaquín María Caicedo:

El cadáver de nuestro amigo y compañero, de ese hombre tierno y amable que jamás tuvo problema con nadie, fue encontrado esa noche en un paraje cercano a la localidad de Soacha: había sido asfixiado con una bolsa de plástico -seguramente, a quienes lo torturaban se les fue la mano buscando que confesara lo que no sabía, o que hiciera lo que no podía- y, luego, le rociaron gasolina y le prendieron fuego. Sus asesinos no se habían enterado de que el acuerdo que ponía fin al paro se había firmado la noche anterior (Cely Maestre, 2005, p. 57).

El asesinato de Caicedo fue presentado por la fiscalía como un suicidio. El presidente de Telecom de la época, Francisco Javier Navarro, negó inmediatamente los nexos que esto pudiese tener con Telecom o con el paro.

Como consecuencia del paro de abril de 1992, que en una semana dejó grandes pérdidas a la economía, se inició una persecución contra los trabajadores organizados en sindicatos. La Fiscalía General de la Nación imputó cargos por terrorismo a los trabajadores organizados de Telecom. Se suponía que habían destrozado equipos e impedido el servicio público:

La Fiscalía General de la Nación dictó orden de captura contra catorce de los principales sindicalistas de la Empresa Nacional de Telecomunicaciones (Telecom) bajo cargos de terrorismo contra bienes del Estado. La decisión se originó en la Fiscalía Regional de Bogotá o fiscalía secreta a cargo del abogado Enrique Bautista. Las órdenes de captura se originaron en un expediente iniciado tras el sabotaje a los equipos de la compañía estatal, durante el paro de abril de 1992 (El Tiempo, 1993).

Se capturó de la ATT a Gonzalo Díaz Gaviria, Jorge Lerma, Carlos Salazar, Luis María Carrillo, Leopoldo Ojeda, Camilo Durán Pinilla, Ricardo Díaz Ganda, Tayner Rodríguez G., Mario Nelson Duarte, Carlos Lozada, Flavio Gonzalo Roza Sierra y Aníbal Henry Dorado. Y se emitieron órdenes de captura a varios dirigentes de SITTELECOM: Heberto López, Antonio Yemail y Rafael Boldovino<sup>14</sup>; estos tres dirigentes permanecieron prófugos. Este evento avivó las discusiones al interior de los sindicatos.

La ATT fue una asociación de trabajadores beligerante, activa, crítica contra toda forma de privatización; mientras que SITTELECOM se presentó de manera más tímida y siempre contrariado por elucubraciones teórico-políticas que lo llevaron a la inacción. Carlos Cely Maestre (2005) señala que “la actitud de los directivos del sindicato de base había sido, menos valerosa, así trataran de justificarse diciendo que era inadmisibles entregarse por las buenas a una justicia capitalista y neoliberal” (p. 92). Algunos de los imputados huyeron o se escondieron, mientras que los directivos de la ATT que no fueron capturados se entregaron como un acto de solidaridad con sus compañeros encarcelados. De esta manera, desde el principio, la ATT fue quien lideró el proceso de resistencia y el proceso de defensa política y legal de los trabajadores encarcelados.

Debido a estas diferencias, el 15 de octubre de 1993, la Asociación de Técnicos de Telecom se convierte en Sindicato de Industria de Trabajadores de las Telecomunicaciones, para poder aglutinar a los trabajadores de las telecomunicaciones y no solamente a los técnicos de Telecom. Posteriormente, se denominaría la Asociación de Trabajadores de las Telecomunicaciones para conservar toda la historia y el prestigio de luchas sindicales, acuñados bajo las siglas de la ATT.

El defensor de los trabajadores encarcelados en la cárcel nacional Modelo de Bogotá fue Eduardo Umaña Mendoza, y se contó con el apoyo constante de varios congresistas, entre ellos Manuel Cepeda. Se

<sup>14</sup> Carlos Cely Maestre resiente que esta situación dividió insalvablemente la relación de la ATT y SITTELECOM, una fuerte división que no se resolvió ni con la fusión en la USTC.

creó una estrategia internacional de solidaridad con los trabajadores presos acusados de terrorismo que tuvo algunos efectos como su traslado a una casa cárcel.

No obstante, el proceso por terrorismo seguía su curso bajo la dirección del fiscal Roberto Lobelo Villamizar, quien ideó la imagen de terrorista para los trabajadores de Telecom al decir que: “más peligroso sofisticar la informática, que colocar explosivos en la población; pero que también otros trabajadores, incurrieron en delito de sabotaje” (Díaz Gaviria, 1995, p. 100). El 27 de octubre de 1993, los trabajadores encarcelados, cansados de la espera, decidieron iniciar una huelga de hambre, que tuvo como resultado el cambio de la tipificación del delito, sustituido por “perturbación de las comunicaciones” que era excarcelable.

De esta manera, se concluyó el drama del encarcelamiento de los trabajadores de Telecom sindicalizados en la ATT; la estrategia de las élites para el desmantelamiento de la empresa ya estaba trazada e iban a recurrir a múltiples tácticas. No iban a perdonar a las organizaciones de trabajadores que se opusieran a este cambio. Finalmente, “los presos de Telecom, víctimas de la venganza gubernamental por haber impedido el gran negociado implícito en la venta de su empresa, se fueron convirtiendo en un importante símbolo de la lucha de la clase trabajadora” (Cely Maestre, 20058, p.71).

Este golpe asustó y desmoralizó a los trabajadores de Telecom, quienes fueron víctimas del miedo a la organización sindical. La década de 1990, y hasta la extinción de la empresa en 2003, estuvo llena de zozobra y miedo por una constante persecución de aparatos de seguridad y fuerzas clandestinas del Estado.

## **Estrategia legal para la privatización de Telecom**

Una de las estrategias del neoliberalismo fue la legal. A partir de la Ley 72 de 1989 se otorgan poderes al ejecutivo para regular el sector de las telecomunicaciones. Aquí se da el primer aviso sobre la desestructuración del monopolio. El decreto 1900 de 1990 reforma el estatuto de las telecomunicaciones al autorizar a terceros (privados) a ofrecer servicios de valor agregado. Esta situación es ratificada por el decreto 1794 de 1991.

La Constitución Política de 1991, celebrada por algunos sectores como una constitución moderna y democrática<sup>15</sup>, establece la prohibición del monopolio en el espectro electromagnético. Esto que parece una gran ventaja de la libre competencia es una declaración abierta contra TELECOM, ya que era la única empresa que tenía el monopolio del espectro electromagnético. De la misma manera, establece la competencia en los servicios públicos. La norma de normas firma la sentencia de desaparición de la empresa estatal.

El decreto 2122 de 1992 permite el uso de la red de telecomunicaciones de Telecom por privados, y otorga concesiones a personas naturales, jurídicas privadas o sociedades de economía mixta para la prestación del servicio de telefonía básica nacional e internacional. También ese mismo año, el decreto 2123 de 1992 reestructura Telecom: de establecimiento público pasa a empresa industrial y comercial del Estado, aminorando la seguridad laboral de los trabajadores al pertenecer a un establecimiento público.

El 30 de junio de 1992, se elaboró el documento Conpes 2602 sobre “Distribución de los excedentes financieros de las entidades públicas”. Allí se ordenó a varias empresas incrementar el superávit fiscal de la nación. Telecom tuvo que trasladar 16.297'000.000 millones de pesos, lo cual significaba más del 50 % de la reasignación ordenada por el gobierno en el documento Conpes, que encubría la estrategia neoliberal de desfinanciación y descapitalización.

Posteriormente, la Ley 37 de 1993 regula la prestación del servicio de la telefonía móvil celular, que mediante tretas legales deja a Telecom por fuera del negocio. Esta ley abre un proceso de licitación en el

<sup>15</sup> Hay estudios como la tesis de pregrado en Ciencia Política de Andrea Carolina Jiménez Martín que evidencia la Constitución de 1991 como la estructura legal de la implementación del neoliberalismo en Colombia.

que Celumóvil, Comcel y otras empresas se repartieron la prestación del servicio en el país. Estas empresas tenían capital de Sarmiento Ángulo, Bavaria y el grupo Santodomingo. Esta ley permitió los *joint venture* (contratos de asociación de riesgo compartido) de los cuales Telecom firmó 19, en los que recibía pocas ganancias, pero asumía la mayoría de los gastos.

La Ley 142 de 1994 es la ley de servicios públicos que establece la prestación del servicio por parte de privados y crea las comisiones de regulación para poner las reglas de la prestación del servicio. Para las telecomunicaciones, se creó la Comisión de Regulación de Telecomunicaciones (CRT). El decreto 2542 permitió la concesión de larga distancia a empresas como Orbitel y la ETB que entraron a competir con Telecom. La mayoría de estas leyes se crearon en el gobierno neoliberal de Gaviria, con una clara intención de dismantelar la empresa nacional de telecomunicaciones para entregar el negocio a los privados.

Toda esta normatividad permitió la terciarización laboral, los contratos de prestación de servicios, la imposibilidad de los trabajadores de sindicalizarse; se crearon planes de retiro voluntario para seducir a los trabajadores a abandonar pacíficamente y con dinero su empresa. Una década de violencia legal por desestructurar una empresa prospera y a sus trabajadores tuvo efectos potentes en estos. Gradualmente, se fueron quitando los ladrillos de la estabilidad de la empresa en los gobiernos de Barco, Gaviria y Samper.

Para contrarrestar esta arremetida, los sindicatos de trabajadores de Telecom se fusionaron dando origen a la USTC, que actualmente sigue existiendo. Sin embargo, esto no impidió la tragedia humana del 10 de junio de 2003, en la que se da fin a Telecom luego de más de una década de una estrategia neoliberal por privatizar las telecomunicaciones de Colombia. Así, el gobierno de Uribe Vélez tenía todas las justificaciones y solamente debía dar la estocada final que dio sin dudar.

## Conclusiones

- La historiografía es muy limitada en el estudio de la historia de las telecomunicaciones en Colombia y la historia de las luchas sindicales de sus trabajadores. Para poder entender las luchas sindicales en Colombia, es necesario hacer un alto en la historia cultural, política y social de los trabajadores de Telecom.
- La infraestructura que construyó Telecom en más de medio siglo es explotada y aprovechada por empresas privadas hasta la actualidad, lo que constituye una clara expropiación del saber por el que el Estado colombiano pagó a través de la educación y formación de técnicos y profesionales.
- Las élites gobernantes debían debilitar un poderoso sindicato que estaba a la vanguardia de las transformaciones tecnológicas en el siglo XX; el monopolio estatal de las telecomunicaciones fue regalado a los intereses privados que crearon un oligopolio que hoy somete con tarifas organizadas a la manera de carteles a los colombianos.
- La privatización que quería garantizar una apertura del mercado a la competencia perfecta hoy nos arroja a un oligopolio privado que se disputa entre Comcel, Movistar y Tigo.
- Se trataron distintas estrategias para privatizar Telecom: a) la corrupción para convertirla en una empresa inviable; b) la estrategia legal; c) la estrategia comunicativa de desprestigio; d) el terrorismo de Estado manifestado mediante la persecución y asesinato de trabajadores
- Las decisiones del gobierno de Uribe Vélez expulsaron a más de 10.000 trabajadores, destruyeron economías familiares completas y sometieron al estrés, desesperanza, desilusión y al desempleo en un hecho de masacre laboral y de inhumanidad no visto en la historia de los trabajadores en Colombia. La administración Uribe destruyó los proyectos de vida de más de 10.000 familias colombianas y generó una tragedia humana en los núcleos familiares de los trabajadores.

- Hasta el día de hoy los trabajadores de Telecom y sus teleasociadas siguen reclamando sus derechos después de la liquidación, y han padecido 20 años de ignominia judicial y olvido de una sociedad colombiana a la que entregaron su labor y su saber durante el siglo XX.

## Referencias bibliográficas

Cely Maestre, C. (2005). *Telecom: el desangre continúa*. Editorial Mohán.

Díaz, F. y Salazar C. (1991). *El libro negro de las telecomunicaciones*. Instituto Nacional Sindical INS.

Díaz Gaviria, G. (1995). *Bajo el oscuro sol del revolcón*. Pensar Ediciones.

El Tiempo. (29 de abril de 1992). *Terminó Paro en Telecom*.

El Tiempo. (25 de febrero de 1993). *A la Cárcel cúpula sindical de Telecom*.

Ministerio de Comunicaciones (1987). *La Historia de las Telecomunicaciones*. Empresa Nacional de Telecomunicaciones.

Lloreda Garcés, M. (2007). *De Telecom a Colombia telecomunicaciones - la liquidación y transformación de un monopolio estatal* [tesis de maestría]. Uniandes.

Ocampo Gaviria, J. A. (2015). *Café, Industria y macroeconomía: Ensayos de historia económica colombiana*. FCE.

República de Colombia. Documento Conpes 3145. Departamento Nacional de Planeación.

República de Colombia. Documento Conpes 3268. Departamento Nacional de Planeación.

República de Colombia. Documento Conpes 2602. Departamento Nacional de Planeación.

Revista Semana. (17 de mayo de 1992). *¿Porque privatizar a Telecom?*

## Anexos

**Tabla 1.**

ATT una publicación de la Asociación de Técnicos de Telecom. Año 9 # 19 diciembre de 1969

Telecom nervio del progreso patrio
Estudio sobre el escalafón
Principios generales para evaluar proyectos
Socios recientemente aceptados por ATT
Transmisores H-F; contruidos por nuestros técnicos
El teleimpresor: un mecanismo de alta precisión
“Los Días de Jiesta Patria”
Congreso latinoamericano de telecomunicaciones
Deportes
Crucigrama

**Fuente:** Archivo personal de Juan Pablo Díaz Rodríguez.

**Tabla 2.**

ATT una publicación de la Asociación de Técnicos de Telecom. Año 9 # 17 abril de 1969

Las comunicaciones en Telecom
¿Progresamos nuestra asociación?
Propagación de ondas milimétricas
Movimiento de personal técnico
Una gerencia efectiva
Lista de socios de ATT
Aquí Ibagué
Resolución # 1400 de 1967
Los técnicos
Órganos sensitivos y haces de nervios
Por una conciencia de asociación
Unidad
La casa de la cultura
Cartas a la redacción
Balance consolidado
Junta Directiva de ATT

**Fuente:** Archivo personal de Juan Pablo Díaz Rodríguez.

**Tabla 3.**

ATT una publicación de la Asociación de Técnicos de Telecom. Año 10 # 20 abril y mayo de 1970

Editorial
Éxodo
Comunicaciones
Algunos aspectos de comunicaciones espaciales, y de la estación terrestre de Chocontá
Principios generales para evaluar proyectos
Breve historia de la estación "Gabriel Robayo"
La actividad progresista de la estación "Gabriel Robayo"
Documentos que hacen historia
105 años de historia de las comunicaciones
"F del F"
Comentarios al "F del F"
Crucigrama
La organización del correo alemán
El intrigante
Editar una revista no es nada fácil

**Fuente:** Archivo personal de Juan Pablo Díaz Rodríguez.

**Tabla 4.**

ATT una publicación de la Asociación de Técnicos de Telecom. Año 10# 21 noviembre diciembre de 1970

Editorial
Se organiza la ATT
¿Soluciones?
Denominación de los niveles
La manoseada fuga de cerebros o de estómagos
Algunos aspectos de comunicaciones espaciales de la estación terrestre de Chocontá
Reglamentación de la carrera técnico-profesional
Escala de salarios
La importancia de las telecomunicaciones
Microondas y... por qué
Aquí Ibagué
Subsistema de rastreo de una estación terrestre
Televisión básica
Vocabulario técnico
Sin comentarios
Crucigrama
Comentarios
El técnico superior

**Fuente:** Archivo personal de Juan Pablo Díaz Rodríguez.

**Tabla 5.**

ATT una publicación de la Asociación de Técnicos de Telecom. Año 2 # 23 marzo 1972

Editorial
Francisco Lozano Valcárcel primer director producto de Telecom
Alma Helena González, enfoca tres aspectos de interés general
La ATT nombra corresponsal en el exterior
Los centros de mantenimiento
Autoridad y responsabilidad
Junta directiva de ATT
Comentarios
La vieja guardia
Declaraciones de altos directivos
Homenaje a un servidor
Sociales
Junta directiva del sindicato
Jefe de mantenimiento regional Manizales
Sistema simple de distribución en paralelo
Subsistema de rastreo de una estación terrestre
Nuestra actualización y la necesidad de una biblioteca técnica
¿Una trivialidad o una lección profunda?
La moderna máquina de escribir a distancia
Requisitos para ser jefe

Partículas, moléculas y átomos
Micro llamadas
Laberinto
Máximas y pensamientos
Crucigrama

**Fuente:** Archivo personal de Juan Pablo Díaz Rodríguez.

**Tabla 6.**

ATT una publicación de la Asociación de Técnicos de Telecom. Año 2 # 24 diciembre de 1972

Editorial
La ingeniería de métodos en el C. M.
Pruebas locales para los equipos de portadoras marca NEC
Manera de evaluar la calidad del servicio telefónico urbano semiautomático
Nuevos técnicos
Código de la puntualidad
Algunas consideraciones sobre cálculo de personal de operación telefónica para las distintas oficinas que conforman una gerencia regional
Pensionados
La automatización
Principios básicos de relaciones humanas
IV congreso de la C. L. T. C.
Declaración de Mar del Plata
Patentes
Comentarios

**Fuente:** Archivo personal de Juan Pablo Díaz Rodríguez.

**Tabla 7.**

ATT una publicación de la Asociación de Técnicos de Telecom. #27 de 1973

Editorial
Sistema cross-bar Fujitsu
Commemoración XIII Aniversario ATT
Puntos para un debate de actualidad
Inquietudes de la electrónica
Los padrinos
El inalámbrico
Tarificación
Avances de la tecnología
La planeación
Saludo de aniversario
Notas ATT
Comentarios
Lista de socios

**Fuente:** Archivo personal de Juan Pablo Díaz Rodríguez.



**Tabla 8.**

ATT una publicación de la Asociación de Técnicos de Telecom. #28 agosto 1974

Editorial
Sistema cross-bar Fujitsu C-93
Mejor aprovechamiento de los juegos de Reles ARM-50
Presentación de la nueva junta directiva ante el presidente de la empresa
Equipo para control y supervisión de centrales ARM
Mis conclusiones
El inalámbrico
SITTELECOM comenta
Conmutadores manuales
Comentarios de asamblea
Problema de conmutación
Redes externas telefónicas
¿Qué pasa en el ITEC?
Mantenimiento para postes de madera
Comentarios
Contradicciones para analizar
Notas ATT

**Fuente:** Archivo personal de Juan Pablo Díaz Rodríguez.

**Tabla 9.**

ATT una publicación de la Asociación de Técnicos de Telecom. #29 abril de 1975

Editorial
Equipo terminal Licompex
Comentarios
Solución al problema de comunicación
Ensanche de las redes TELEX y GENTEX en Colombia
Primera semana técnico-cultural
Coctelito
Empresas del estado planeación y dependencia
Lista de socios ATT
Hacia un nuevo orden económico mundial
Diseño del circuito directo Cali-Bogotá
Problema de conmutación

**Fuente:** Archivo personal de Juan Pablo Díaz Rodríguez.

**Tabla 10.**

ATT una publicación de la Asociación de Técnicos de Telecom. #30 mayo de 1976

Editorial
Enrutamiento de Valledupar hacia la red nacional de LD
Consideraciones sobre las señalizaciones de la red telefónica colombiana
Comentarios de Hercas
El sistema EDX
Empresas del Estado planeación y dependencia
Problema de conmutación

**Fuente:** Archivo personal de Juan Pablo Díaz Rodríguez.

**Tabla 11.**

ATT una publicación de la Asociación de Técnicos de Telecom. #31 junio de 1977

Editorial
A propósito de la próxima asamblea nacional de la ATT
Empresas del estado, planeación y dependencia
Matemática y computadores
SITTELECOM comenta
Nuevos equipos de transmisión telegráfica con multiplanos por división de tiempo (TDM)
Coctelito
Aspectos técnicos del programa de telefonía rural
Comentarios
Actividades culturales
Seminario de la CLTC
Problema de conmutación
Noticias de actualidad

**Fuente:** Archivo personal de Juan Pablo Díaz Rodríguez.

**Tabla 12.**

ATT una publicación de la Asociación de Técnicos de Telecom. #32 marzo de 1978

Editorial
Plan de transmisión
Señalización de la red TELEX
Noticias
La reorganización del mantenimiento como necesidad inaplazable
Los microprocesadores y sus aplicaciones
Obras civiles en las redes telefónicas
Cuento
Problema de conmutación

**Fuente:** Archivo personal de Juan Pablo Díaz Rodríguez.

**Tabla 13.**

ATT una publicación de la Asociación de Técnicos de Telecom. # 33 agosto de 1978

Editorial
Sistema de conmutación telefónica con mando electrónico
Planeación de la red externa para una ciudad específica
Comunicaciones por mini satélite
Ciclo de conferencias en la universidad
Efectos naturales de la electrostática
Lista de socios de Telecom por regionales

**Fuente:** Archivo personal de Juan Pablo Díaz Rodríguez.